PATVIRTINTA

Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“ direktoriaus

2017m. vasario 1d.

įsakymu Nr. V-17

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „SAULUTĖ“ 2017 METŲ VEIKLOS PLANAS**

**I SKYRIUS**

**ĮVADAS**

Kauno lopšelyje-darželyje ,,Saulutė" veikia 11 grupių: trys-lopšelio, šešios - darželio, dvi –priešmokyklinio amžiaus grupės. Devynios grupės dirba 10,5 val., dvi – 12 val. 2016m. Rugsėjo mėn. atidarius naują grupę, vietų skaičius padidėjo iki 205, į darželį pateko visi pageidaujantys vaikai. Šiuo metu įstaigą lanko 202 vaikai.

**Įstaigos socialinis kontekstas.**

Šeimos, gaunančios socialinę pašalpą – 7

Vaikai iš išsituokusių šeimų -8

Vaikai iš nesusituokusių šeimų - 32

Vaikai, kurių vienas ar abu tėvai mirę - 2

Vaikai iš daugiavaikių šeimų - 8

Vaikai, kuriems reikalinga socialinė pagalba - 12

Vaikų, kurių globa perduota kitiems asmenims- 1

Mokesčio už ikimokyklinę įstaiga lengvata naudojasi 37 šeimos. Vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimus – 43. Vaikams, kuriems nustatyta skeleto-raumenų sistemos sutrikimai -23. Vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių pagalbą teikia logopedas, meninio ugdymo ir neformaliojo ugdymo mokytojai.

**Mokinių skaičiaus įstaigoje kaita.**

2015-2016 m. m. veikė: (spalio 1 d. duomenys)

* 3 lopšelio grupės – 45 vaikų
* 4 ikimokyklinio ugdymo grupės – 80 vaikų
* 3 mišrios priešmokyklinio ugdymo grupės- 60 vaikų

Iš viso 185 vaikai.

2016-2017m.m. veikia: (spalio1d. duomenys)

* 3 lopšelio grupės – 45 vaikai
* 6 ikimokyklinio ugdymo grupės –114 vaikų
* 2 priešmokyklinio ugdymo grupės – 38 vaikai

Iš viso 197 vaikai.

92 vaikai laukia lankyti ugdymo įstaigą nuo 2017m.rugsėjo mėn.

**Mokytojų skaičiaus kaita. Mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją dalis.**

Kauno miesto savivaldybės tarybos 2016m. birželio 14d. sprendimu Nr. T-331įstaigoje pedagoginiam personalui yra skirta 23,93 etato.Lopšelyje-darželyje dirba 25 pedagogai: 20 turi aukštąjį išsilavinimą, iš kurių 4 įgiję edukologijos magistro laipsnį, bei 4 – aukštesnįjį išsilavinimą. Šešiolika pedagogų yra įgiję vyresniojo auklėtojo kvalifikacinę kategoriją, vienas - choreografijos mokytojo eksperto kvalifikacinę kategoriją. Direktorė ir direktorės pavaduotoja ugdymui turi III vadybos kvalifikacinę kategoriją. Visi pedagogai atitinka ikimokyklinio ugdymo mokytojų kvalifikacinius reikalavimus, yra kompetentingi ir kūrybingi komandos nariai.

**Žemės sutarties situacija.**

Lopšelis-darželis „Saulutė“ turi galiojančią valstybinės žemės panaudos sutartį Nr. 8SUN-9, išduota 2014-04-02d. NŽT prie žemės ūkio ministerijos.

**Pastato kategorija. Higienos paso situacija (yra/nėra).**

Įstaiga turi galiojantį higienos pasą, išduotą Kauno visuomenės sveikatos centro 2013-11-12.

**Energetinis auditas** atliktas 2007 metais. Konstatuota, kad būtina renovuoti šiluminį bei elektros ūkį. Parengtiįstaigos techninis ir investicinis projektai, juose numatytos energijos taupymo ir pastato būklės gerinimo priemonės bei įstaigos pastato renovavimas. Kauno apskrities viršininko administracijos teritorijų planavimo ir statybos valstybinės priežiūros skyriaus išduotas statybos leidimas galioja iki 2017-11-26.

**Energijos vartojimo auditas.** Atlikus pagrindinių veiklos stebėsenos rodiklių analizę už 2016 metus nustatyta:

* vandens vartojimo tendencijos – vandens vartojimas 2016 m. padidėjo 7,5% lyginant su nustatytomis normomis.
* elektros vartojimo tendencijos – aktyviosios elektros energijos vartojimas sumažėjo 3,8 %, lyginant su nustatytomis normomis.
* šiluminės energijos vartojimo tendencijos – šilumos energijos ir šilumos energijos karštam vandeniui ruošti 2016 m. suvartota pagal nustatytus normatyvus.

**II SKYRIUS**

**PRAĖJUSIŲ METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ**

**Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija**

**Išorės lėšų pritraukimo tendencijos**:

* Gauta parama iš Masinio futbolo asociacijos- sportinis inventorius, skirtas futbolui.
* Laimėjus Lietuvos futbolo federacijos projektą „Užauginkime Ronaldo Lietuvai“- gauta parama futbolo kamuoliais. Paramos suma- 144.80Eur.

**2016 m. finansinių prioritetų realizacija.** (gruodžio 1d.duomenimis)

**2 % GPM lėšos.**

Gauta 2016 m. 3015,21 Eur. Kartu su nepanaudotomis 2015m. 2 % GPM lėšomis turima suma 6222,28Eur.

**VIP dotacijos -** nebuvo skirta.

**Valstybės tikslinės specialiosios dotacijos -** nebuvo skirta.

**Specialioji dotacija minimalios algos kėlimui**

Skirta 4700,00 Eur.

Panaudojome darbuotojų minimalios algos padidinimui.

**Investicijų programa-** skirta 5500,00Eur.

Panaudota:

* Šilumos punkto remonto projektui parengti - 240,00 Eur.
* Šilumos punkto įrenginių remonto darbams - 5260,00 Eur.

**Valstybinių funkcijų vykdymo programos ( MK) lėšų** skirta- 161400,00 Eur.

Panaudota:

* Pedagogų atlyginimams- 101938,88 Eur.
* Socialinio draudimo įmokoms- 30498,58 Eur.
* Ugdymo priemonėms (žaislai ir ugdymo priemonės grupėms, kompiuterinė įranga vaikų bei pedagogų edukacinei veiklai)- 2922,04 Eur.
* Pedagogų kvalifikacijos kėlimui- 792,00 Eur.
* Vaikų pažintinei veiklai- 234,42 Eur.

**Savivaldybės biudžeto lėšos -s**kirta: 355500,00 Eur.

Panaudota: 276724,12 Eur.

Darbuotojų atlyginimams- 155203,75 Eur.

Socialinio draudimo įmokoms- 46570,41 Eur.

* Mitybai- 8000,00 Eur.
* Paslaugoms:

šildymui- 15909,80 Eur.

elektros energijai- 3810,00 Eur.

vandeniui- 2540,58 Eur.

ryšiams- 801,69 Eur.

šiukšlių išvežimui-682,55 Eur.

kitoms paslaugoms- 2244,20 Eur.

* Kvalifikacijos kėlimui-  95,00 Eur.
* Ilgalaikio turto remontui (naujos grupės, lauko apšvietimo įrengimui, 4 sanitarinių mazgų ir virtuvės vėdinimo sistemos remontams) – 53421,32Eur.
* Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimui (bulvių skutimo mašina)- 900,00 Eur.

**Įstaigos pajamų lėšos** - 83600,00 Eur.

Panaudota: 48195,13 Eur.

Vaikų mitybai – 37352,64,00 Eur.

* Prekėms (baldai, siurblys, ūkinės, statybinės medžiagos, žaliuzės grupei) –  8188,77 Eur.
* Aprangai ir patalynei-1383,00 Eur.
* Ilgalaikio materialiojo turto einamajam remontui (nenumatytiems avariniams remonto darbams atlikti) -98,47 Eur.
* Kitoms paslaugoms (buhalterinės programos priežiūrai ir aptarnavimui, elektros ūkio priežiūrai, šalutinių gyvūninių produktų tvarkymui) – 1152,25 Eur.
* Darbuotojų kvalifikacijai-20,00 Eur.

Įstaiga dalyvauja ES finansuojamose pieno produktų vartojimo paramos „Pienas vaikams“ bei Vaisių vartojimo skatinimo mokyklose programose.

**Informacija apie įstaigos valdomo pastato fizinę būklę**

**Kauno lopšelis-darželis ,,Saulutė,,**

**Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas** (2016m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Pamatai | Išorinės sienos | Stogas | Langai | Lauko durys | Vidinės sienos | Lubos | Vidaus durys | Grindys | Maisto ruošimas | | Tualetai | | | Šildymas, vėdinimas | | Vandentiekis, kanalizacija | | Elektros sistema | | | Pritaikymas neįgaliųjų poreikiams (jei reikia) | Komentarai |
| Patalpos | Įrenginiai | Patalpos | Uždaros kabinos | Įrenginiai | Šilumos punktas | Šildymo sistema | Vandentiekio sistema | Kanalizacijos sistema | Elektros instaliacija | Elektros skydinės | Šviestuvai |
| K | AK -30%, K -70% | AK -21%, K-89% | AK | K | P | P | K | AP | AP | K-20% | K-20% | K-20% | K-20% | AK | AB | AB-40% | K-30% | K | AK | AK | Neįrengta | Skubaus remonto reikalauja įstaigos šildymo sistema. |

**Santrumpos:** NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastasis remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP– atliktas paprastasis remontas.

**Pastabos:**

1. Kiekvienais metais statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklė vertinama atsižvelgiant į statinio kasmetinės apžiūros rezultatus.
2. Įstaiga naudojamo pastato techninę priežiūrą vykdo statybos teisės aktų nustatyta tvarka.
3. Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimo duomenys ir kasmetinės apžiūros akte numatytos priemonės statinio fizinei būklei ir aplinkos higieninei būklei gerinti turi būti pagrindas rengiant turto priežiūros ir remonto programą, planuojant statinio ir jo inžinerinės įrangos remonto ar rekonstrukcijos darbus ir jų finansavimą.

**Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tikslas | Minimalus lauktas rezultatas | Įstaigos pasiektas realus rezultatas | Maksimalus lauktas rezultatas |
| Ugdymo procese 70 proc. taikyti aktyviuosius metodus | Bus įgyvendinti 2 „eTwinning“ programos projektai.  50 proc. pedagogų gebės taikyti aktyviuosius ugdymo(si) metodus, padedančius ugdyti individualius vaikų gebėjimus, darančius ugdymo procesą aktyvesniu ir patrauklesniu.  Bus bendraujama ir bendradarbiaujama su miesto, šalies soc. partneriais.  Iš partnerių perimtos kokybiškos naujovės pritaikytos ugdyme. | Pilnai įgyvendintas ilgalaikis tarptautinės "eTwinning" programos projektas "Aplink Europą su dantuku“. Nuo 2016m. rugsėjo mėn. vykdomas tarptautinis "eTwinning" programos projektas "Obuolys". Šie tarptautiniai projektai suteikė galimybę auklėtojoms ir vaikams pasinaudojant IKT bendrauti ir bendradarbiauti su kitų ES šalių vaikais.  70 proc. pedagogų taiko aktyviuosius ugdymo(si) metodus, padedančius ugdyti individualius vaikų gebėjimus, darančius ugdymo procesą aktyvesniu ir patrauklesniu. Tai atsispindi grupių metiniuose, savaitiniuose planuose bei organizuojamose atvirose veiklose.  Bendraujama ir bendradarbiaujama su miesto, šalies, užsienio soc. partneriais. Iš partnerių perimtos kokybiškos naujovės pritaikytos ugdyme.  Pagerėjęs įstaigos įvaizdis- visos grupės yra pilnai užpildytos, ugdytinių tėvai patenkinti teikiamomis paslaugomis. | Bus įgyvendinti 2 „eTwinning“ programos projektai.  70 proc. pedagogų gebės taikyti aktyviuosius ugdymo(si) metodus, padedančius ugdyti individualius vaikų gebėjimus, darančius ugdymo procesą aktyvesniu ir patrauklesniu.  Bus bendraujama ir bendradarbiaujama su miesto, šalies, užsienio soc. partneriais.  Pagerės įstaigos įvaizdis. Iš partnerių perimtos kokybiškos naujovės pritaikytos ugdyme. |
| ***Komentaras:***  *Tikslo įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Pasiektas maksimalus lauktas rezultatas.* | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tikslas | Minimalus lauktas rezultatas | Įstaigos pasiektas realus rezultatas | Maksimalus lauktas rezultatas |
| Patobulinti edukacinę aplinką viduje praplečiant visapusiško vaikų ugdymo(si) ir efektyvaus pedagogų darbo galimybes | Veiks 11 grupių, padidės priimamų vaikų skaičius iki 200.  Metodinis kabinetas aprūpintas šiuolaikinėmis priemonėmis. Pedagogams bus sudarytos sąlygos mokytis, ruoštis ugdomajai veiklai, organizuoti darbo grupių pasitarimus. | Nuo 2016-09-01 d. veikia 11 grupių, padidėjo priimamų vaikų skaičius iki 205. Naujai įkurtoje grupėje integruojami Valdorfo pedagogikos elementai, pedagogė dalyvauja Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacijos organizuojamose studijose Valdorfo pedagogikos auklėtojo kvalifikacijai įgyti.  Efektyvinant pedagogų darbo galimybes, jiems sudarytos sąlygos metodiniame kabinete, naudojantis IKT, mokytis, ruoštis ugdomajai veiklai, organizuoti darbo grupių pasitarimus.  Bendraujama su tėvais šiuolaikinėmis internetinėmis priemonėmis (elektroniniu paštu, socialiniuose tinkluose, skype programa). Šios priemonės leidžia informaciją pateikti greitai ir laiku. | Veiks 11 grupių, padidės priimamų vaikų skaičius iki 200.  Vienoje grupėje integruojami Valdorfo pedagogikos elementai.  Metodinis kabinetas aprūpintas šiuolaikinėmis priemonėmis. Pedagogams bus sudarytos sąlygos mokytis, ruoštis ugdomajai veiklai, organizuoti darbo grupių pasitarimus.  Bus bendraujama su tėvais šiuolaikinėmis internetinėmis priemonėmis. |
| ***Komentaras:***  *Tikslo įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Pasiektas maksimalus lauktas rezultatas.* | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tikslas | Minimalus lauktas rezultatas | Įstaigos pasiektas realus rezultatas | Maksimalus lauktas rezultatas |
| Pagerinti  higienines vaikų ugdymo ir saugumo sąlygas, atliekant įstaigos remonto darbus. | Suremontuotas vienos grupės sanitarinis mazgas  Atlikti patalpų apsaugos ir priešgaisrinės signalizacijos sistemų projektavimo darbai. | Suremontuota keturių grupių sanitariniai mazgai, 80proc. sanitarinių mazgų atitinka higienos normų reikalavimus.  Įrengtos patalpų apsaugos ir priešgaisrinės signalizacijos sistemos. Įstaigos saugumą užtikrina saugos tarnyba.  Virtuvėje atlikus vėdinimo sistemos renovaciją yra užtikrinamas tinkamas dirbtinis vėdinimas. Efektyvinant šilumos energijos sunaudojimą, atliktas šilumos punkto įrenginių kapitalinis remontas. | Suremontuoti dviejų grupių sanitariniai mazgai.  Įrengtos patalpų apsaugos ir priešgaisrinės signalizacijos sistemos. |
| ***Komentaras:***  *Tikslo įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Gavus pakankamą finansavimą remonto apimtis buvo galima padidinti- suremontuoti dvigubai daugiau nei buvo numatyta sanitarinių mazgų, įrengti naują virtuvės vėdinimo sistemą, atlikti šilumos punkto įrenginių kapitalinį remontą.* | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tikslas | Minimalus lauktas rezultatas | Įstaigos pasiektas realus rezultatas | Maksimalus lauktas rezultatas |
| Sudaryti sąlygas sistemingam darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, kuriant besimokančią organizaciją. | Pedagogai tobulins kvalifikaciją atsižvelgdami į įstaigos prioritetines kryptis, dalinsis gauta patirtimi.  Bus organizuojamas 1 seminaras įstaigoje visai bendruomenei.  Dalyvauta konferencijose, parengiant 2 pranešimus, pristatančius įstaigos veiklą. | Pedagogai tobulina kvalifikaciją atsižvelgdami į įstaigos, grupės prioritetines kryptis, dalinasi gauta patirtimi, bei panaudoja ją kasdieniniame darbe. Įstaigoje organizuotas seminaras „Pasitikėjimas savimi sudėtingose bendravimo situacijose“, kiekvienam pedagoginiam darbuotojui buvo sudarytos sąlygos dalyvauti seminare.  Dalyvauta konferencijose, renginiuose, parengiant 4 pranešimus, pristatančius įstaigos veiklą.  Vykdoma įstaigos patirties sklaida internetinėje erdvėje (<http://kjrsc.kaunokolegija.lt/projekto-%E2%80%9Emoku-bendrauti-be-patyciu-geroji-patirtis/> ;  <http://www.kaunas.lt/svietimas/igyvendinto-socioedukacinio-projekto-moku-bendrauti-be-patyciu-geroji-patirtis/>;  http://uzsieniokalbos.jimdo.com/2016/04/21/i%C5%A1-dar%C5%BEelio-%C4%AF-pirm%C4%85-klas%C4%99-su-ki%C5%A1kiu-hans-hase/ | Pedagogai tobulins kvalifikaciją atsižvelgdami į įstaigos prioritetines kryptis, dalinsis gauta patirtimi.  Bus organizuojamas1 seminaras įstaigoje visai bendruomenei.  Dalyvauta konferencijose, renginiuose, parengiant 2 pranešimus, pristatančius įstaigos veiklą.  Vykdoma įstaigos patirties sklaida spaudoje ar internetinėje erdvėje. |
| ***Komentaras:***  *Tikslo įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Pasiektas maksimalus rezultatas.* | | | |

**Plačiojo įsivertinimo išvados**

Nuo 2015 m. įstaigos įsivertinimas vykdomas pagal Kauno miesto savivaldybės tarybos 2014 m. lapkričio 6 d. sprendimu Nr. T-598 patvirtintą Kauno miesto neformaliojo švietimo mokyklų veiklos kokybės išorinio vertinimo tvarkos aprašą. Ši metodika yra pasirinkta kaip Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“ veiklos įsivertinimo metodika ir pritarta taryboje 2015-03-17 protokolu Nr.1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Privalumai | Trūkumai | Tobulinti pasirinkti įstaigos veiklos aspektai |
| 2.2.4 | 2.1.3 |  |
| 1.2.3 | 2.2.2 | 2.1.3 |

**Giluminio įsivertinimo išvados**

.

|  |
| --- |
| ***Komentaras:***Giluminis įsivertinimas buvo atliktas srities Ugdymas veiklos rodiklyje Ugdymo metodai.  **Stipriosios pusės:** Lopšelio- darželio pedagogės, organizuodamos ugdymo procesą, parenka tam tikrus ugdymo metodus, formas ir būdus orientuotus į vaiką ir jo kompetencijų ugdymą. Metodai vieni kitus papildo, skatina pedagogus bendradarbiauti tarpusavyje, dalintis patirtimi su šeima. Ugdymo procese naudojami aktyvieji ugdymo metodai -išvykos, ekskursijos, tyrinėjimai, eksperimentai, projektai.  **Tobulintinos pusės:** Vaiko pripažinimas lygiaverčiu ugdymo proceso partneriu.  **Siūlymai:** Lopšelyje- darželyje vykdyti vaikų savaiminę, inspiruotą, individualizuotą veiklą, organizuoti ugdymą derinant kryptingą pedagogų ir spontanišką vaikų veiklą.  Užsiėmimus organizuoti netradicinėse įstaigos erdvėse, pasitelkiant į pagalbą ir nepedagoginius darbuotojus. |

**Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų institucijų išvados**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tikrinimo data** | **Institucija** | **Išvados ir nurodymai** | **Trukumų pašalinimas** |
| 2016-05-18 | Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM Kauno departamento visuomenės sveikatos saugos kontrolės skyrius | "Bitučių" grupėje vaikų lovos ir rankšluostinės pažymėtos netinkamai. Kai kuriose grupėse yra per didelis vaikų skaičius. | Visi nurodymai įvykdyti, trūkumai pašalinti. |
| 2016-09-21 | Kauno valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba | Pakeisti patiekalų gamybai naudojamą vieną aliuminio puodą. | Visi nurodymai įvykdyti, trūkumai pašalinti. |
| 2016-09-16 | Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM Kauno departamento visuomenės sveikatos saugos kontrolės skyrius | Keturiose grupėse vaikų skaičius yra per didelis | Trūkumai bus pašalinti  2017-08-29. |
| 2016-09-29 | Kauno miesto savivaldybės Vidaus audito skyrius | **Išvados:**   * Įstaiga tinkamai vykdė visas 2016m. veiklos plane audituojamam laikotarpiui numatytas priemones; * Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“ internetinė svetainė atitinka įstaigos interneto svetainėms keliamus Bendruosius reikalavimus; * Vaikų priėmime į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupes, neatitikimų Vaikų priėmimo tvarkos nuostatoms nenustatyta; * Peržiūrėjus visus audituojamu laikotarpiu vykdytus pirkimus esminių neatitikimų nenustatyta; * Audituojamu laikotarpiu neteisingai priskaityto darbo užmokesčio atvejų nenustatyta, įstaigos darbuotojams tarnybiniai atlyginimai nustatyti tinkamai   **Rekomendacijos:**   * Atnaujinti įstaigos nuostatus. * Inicijuoti nekilnojamojo turto (kiti statiniai: 10 pavėsinių, 5 smėlio dėžės) išregistravimą iš Nekilnojamojo turto registro. * Inicijuoti daiktinių teisių į nekilnojamąjį turtą (iš betono sumūrytas baseinas) įgijimą ir šių teisių įregistravimą Nekilnojamojo turto registre. * Nustatyti konkrečius atvejus, kada įstaigoje mažos vertės pirkimai gali būti vykdomi neskelbiant. * Imtis priemonių valdyti riziką, susijusią su tėvų (globėjų) savalaikiu atsiskaitymu už vaikų išlaikymą. * Imtis priemonių valdyti riziką maisto produktų sutarčių vykdymo srityje. * Numatyti papildomas maisto produktų išdavimo/sunaudojimo vaikų maitinimui vidaus kontrolės priemones. | Pagal rekomendacijų, pateiktų 2016-11-18 Kauno lopšelio-darželio "Saulutė"  vidaus audito ataskaitoje Nr. 21-6-30 įgyvendinimo priemonių planą. |

**III SKYRIUS**

**2017 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

Planuojant 2017 metų veiklą, atsižvelgta į lopšelio-darželio strategines kryptis, veiklos kokybės įsivertinimo išvadas ir siūlymus, bendruomenės poreikius bei turimus išteklius.

Remiantis plačiojo įsivertinimo gautomis išvadomis ir įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2016-2018 metams 1 strateginį tikslą „Patobulinti ugdymo(si) proceso organizavimą, siekiant ugdymą priartinti prie vaiko poreikių", 2017 m. bustobulinama kasdieninės pedagogo organizuojamos veiklos kokybė, siekiant atskleisti kiekvieno vaiko galias ir gebėjimus. Atliepiant Kauno miesto švietimo prioritetus ir išanalizavus tėvų poreikius dėl vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo, planuojama tobulinti vertinimo sistemą. Tikslui įgyvendinti bus panaudota 500 Eur MK ir 100 Eur. 2% GPM lėšų.

Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2016-2018 metams2 tikslą „Organizuoti įstaigos vidaus ir išorės atnaujinimo darbus, kuriant saugią ir funkcionalią ugdymo(si) ir darbo aplinką", 2017 m. bus tobulinama edukacinė aplinka viduje ir lauke, praplečiant visapusiško vaikų ugdymo(si) galimybes ir išnaudojant nefunkcionalias įstaigos erdves. Šis metinis tikslas pagrįstas giluminio įsivertinimo išvadomis. Tikslui įgyvendinimui bus panaudota 200 Eur Savivaldybės biudžeto, 2100 Eur MK, 300 Eur įstaigos pajamų ir 2000 Eur 2% GPM lėšų.

Realizuojant įstaigos strateginio plano 2016-2018 metams3 tikslą "Padidinti įstaigos bendruomenės sutelktumą ir profesionalumą, užtikrinant teikiamų paslaugų kokybę", bus formuojami darbuotojų komandinio darbo įgūdžiai, siekiant veiklos efektyvumo. Šio tikslo pasirinkimą lėmė vykstanti pedagoginio personalo kaita, į bendruomenę prisijungus jaunoms, mažiau patirties turinčioms auklėtojoms. Tikslo įgyvendinimui bus panaudota 500 Eur MK ir 100 Eur 2% GPM lėšų.

Prioritetu 2017m. išlieka pastato renovacija, todėl tęsime įstaigos pradėtus remonto darbus, gerinant higienines vaikų ugdymo ir saugumo sąlygas. Strateginiame plane stogo remonto darbai yra numatyti 2018m., tačiau juos dėl avarinės būklės būtina atlikti kuo greičiau. Suremontavus šilumos punkto įrenginius, norint maksimaliai pasiekti šilumos energijos efektyvumo, reikalinga atlikti visos šildymo sistemos renovacijos darbus. Šie darbai nebuvo numatyti strateginiame 2016-2018m. plane. Tikslo įgyvendinimui bus panaudota 60000 Eur Savivaldybės biudžeto lėšų.

**IV SKYRIUS**

**VEIKLOS TURINYS**

**1 tikslas – tobulinti kasdieninės pedagogo veiklos kokybę, siekiant atskleisti kiekvieno vaiko galias ir gebėjimus.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sėkmės kriterijus | Laukiami minimalūs rezultatai | Laukiami maksimalūs rezultatai |
| Vaikai noriai eina į lopšelį - darželį, nes čia įdomu, linksma, nesudėtinga. Vaikas pripažintas lygiaverčiu ugdymo proceso partneriu. Ugdytinių pažanga ir pasiekimai fiksuojami nuolat, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko galias. Priešmokyklinukų optimalus ugdymosi pasiekimų-kompetencijų lygis sudaro ir užtikrina vaiko mokyklinę brandą. | 50 proc. pedagogų, organizuodami kasdieninę veiklą, personalizuos ugdymo turinį, palaikys vaikų iniciatyvą, kūrybiškai išnaudos turimas erdves ir priemones.  Spartinant tėvų informavimą apie vaikų pasiekimus 50% pedagogų pasitelks IKT.  98% priešmokyklinės grupės vaikų pasieks optimalią mokyklinę brandą.  Atnaujinta Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“ ikimokyklinio ugdymo/si programa užtikrins kokybišką ikimokyklinį vaiko ugdymąsi. | 70 proc. pedagogų, organizuodami kasdieninę veiklą, personalizuos ugdymo turinį, palaikys vaikų iniciatyvą, kūrybiškai išnaudos turimas erdves ir priemones.  Spartinant tėvų informavimą apie vaikų pasiekimus 70% pedagogų pasitelks IKT.  100% priešmokyklinės grupės vaikų pasieks optimalią mokyklinę brandą.  Atnaujinta Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“ ikimokyklinio ugdymo/si programa užtikrins kokybišką ikimokyklinį vaiko ugdymąsi. |

**Priemonės**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Priemonės pavadinimas | Atsakingi vykdytojai | Socialiniai partneriai | Įvykdymo terminas | Ištekliai | Pastabos |
|  | Vykdyti kasdieninės ugdomosios veiklos stebėjimą ir aptarimą. | Direktorės pavaduotoja ugdymui, darbo grupė |  | 2017m. vasaris | - |  |
|  | Įgyvendinti  projektą "Futboliukas. Kiškis Hansas žaidžia futbolą" | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Lietuvos Gėtės institutas, Lietuvos futbolo federacija | 2017m. kovas | 100 Eur. 2% GPM lėšų |  |
|  | Patobulinti įstaigos vaikų pasiekimų vertinimo sistemą vadovaujantis Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu. | Direktorės pavaduotoja ugdymui, darbo grupė |  | 2017m. balandis | - |  |
|  | Atnaujinti  ikimokyklinio ugdymo/si programą. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m. gegužė | - |  |
|  | Organizuoti praktinių veiklų ciklą „Ugdymas netradicinėse aplinkose“. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m. birželis | - |  |
|  | Tobulinti  kvalifikaciją ugdymo turinio planavimo bei organizavimo klausimais. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m. gruodis | 500 Eur. MK lėšų |  |

**2 tikslas – patobulinti edukacinę aplinką, praplečiant visapusiško vaikų ugdymo(si) galimybes.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sėkmės kriterijus | Laukiami minimalūs rezultatai | Laukiami maksimalūs rezultatai |
| Darželio ugdomoji aplinka taps funkcionalesnė, išaugs galimybės vaikų kūrybiškumui, judėjimui, tyrinėjimui, poilsiui. | Įrengti 1 teminę erdvę lauke, suremontuoti du koridorius, sukuriant funkcionalią ugdomąją aplinką įstaigoje.  Įsigyti lauko sportinio inventoriaus užtikrinant saugų, prasmingą vaikų buvimą lauke. | Įrengti 1 teminę erdvę lauke, suremontuoti du koridorius, sukuriant funkcionalią ugdomąją aplinką įstaigoje.  Įsigyti lauko sportinio inventoriaus užtikrinant saugų, prasmingą vaikų buvimą lauke.  Skatinant tėvų ir vaikų skaitymą, įsteigti mažąją biblioteką darželio bendruomenei. Vaikų kūrybinių gebėjimų ugdymui įkurti Muilo gamybos dirbtuvėlės. |

**Priemonės**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Priemonės pavadinimas | Atsakingi vykdytojai | Socialiniai partneriai | Įvykdymo terminas | Ištekliai | Pastabos |
|  | Muilo gamybos dirbtuvėlių įrengimas | Direktorės pavaduotoja ugdymui | - | 2017 m. gegužė | 200 Eur. Sav. biudžeto lėšos |  |
|  | Šiuolaikiškų ugdymo priemonių įsigijimas | Direktorės pavaduotoja ugdymui | - | 2017 m. birželis | 400 Eur. MK lėšų |  |
|  | Mažosios bibliotekos (Little Free Library) įrengimas darželio bendruomenei | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Kauno V.Kudirkos viešosios bibliotekos "Berželio" padalinys | 2017 m. rugsėjis | 200 Eur. įstaigos pajamų lėšos |  |
|  | Valdorfo elementais grįstos edukacinės zonos įrengimas | Direktorė, direktorės pavaduotoja ūkio reikalams. | Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija | 2017 m. spalis | 100Eur.  įstaigos pajamų lėšos |  |
|  | Funkcionalių edukacinių erdvių įrengimas dviejuose koridoriuose | Direktorė, direktorės pavaduotoja ūkio reikalams. | - | 2017 m. lapkritis | 2000 Eur. 2% GPM lėšų |  |
|  | Sportinių lauko įrenginių įsigijimas | Direktorė, direktorės pavaduotoja ūkio reikalams. | - | 2017 m. gruodis | 1700 Eur. MK lėšų |  |

**3 tikslas – Formuoti darbuotojų komandinio darbo įgūdžius, siekiant veiklos efektyvumo.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sėkmės kriterijus | Laukiami minimalūs rezultatai | Laukiami maksimalūs rezultatai |
| Glaudus visų įstaigos darbuotojų bendradarbiavimas, darbas komandoje, padės pasiekti į vaiką orientuoto ugdymo strategijos bei mažiau patirties turintiems pedagogams suteiks žinių ir patirties. | Darbo grupių veikla praturtins ugdomąjį procesą, padės vieniems iš kitų mokytis.  Bus parengti ir įgyvendinti 2 bendri specialistų ir grupių auklėtojų projektai, apimantys įvairias vaikų ugdymo(si) kompetencijas.  Bus dalijamasi darbo patirtimi, organizuojant 1 renginį miesto pedagogams.  Nepedagoginiai įstaigos darbuotojai supažindins vaikus su savo profesijos specifika. | Darbo grupių veikla praturtins ugdomąjį procesą, padės vieniems iš kitų mokytis.  Bus parengti ir įgyvendinti 3 bendri specialistų ir grupių auklėtojų projektai, apimantys įvairias vaikų ugdymo(si) kompetencijas.  Bus dalijamasi darbo patirtimi, organizuojant 2 atviras veiklas, renginius miesto pedagogams.  Nepedagoginiai įstaigos darbuotojai supažindins vaikus su savo profesijos specifika. |

**Priemonės**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Priemonės pavadinimas | Atsakingi vykdytojai | Socialiniai partneriai | Įvykdymo terminas | Ištekliai | Pastabos |
|  | Patirties sklaida Dainavos mikrorajono  pedagogų metodinėje-praktinėje konferencijoje „Aš  dalinuosi, o tu?" | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Dainavos mikrorajono ugdymo įstaigos | 2017m.  birželis | - |  |
|  | Metodinio renginio „Ugdymas netradicinėse aplinkose“ organizavimas miesto pedagogams. | Direktorė, Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m. Spalis | 100 Eur.  2% GPM lėšų |  |
|  | Darbo grupių kūrimas bendriems specialistų ir grupių auklėtojų ugdymo projektams rengti ir įgyvendinti. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m.  gruodis | - |  |
|  | Integruotų veiklų, įtraukiant įstaigos nepedagoginį personalą, organizavimas. | Direktorė, Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | 2017m.  Gruodis | - |  |
|  | Dalyvavimas kvalifikacijos tobulinimo renginiuose komandiniam darbui stiprinti. | Direktorės pavaduotoja ugdymui | KPKC | 2017m. Gruodis | 500 Eur. MK lėšų |  |

**4 tikslas -Kurti saugią, higienos normos reikalavimus atitinkančią aplinką**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sėkmės kriterijus | Laukiami minimalūs rezultatai | Laukiami maksimalūs rezultatai |
| Saugi ir higienos normas atitinkanti darželio aplinka, skatins Kauno miesto tėvus savo vaikams rinkti mūsų lopšelį-darželį.  Efektyviai ir taupiai naudodami šilumos energiją, sutaupysime lėšų. | Suremontuoti 2 grupių sanitariniai mazgai, atliktas dalinis pastato stogo remontas. | Suremontuoti 2 grupių sanitariniai mazgai, atliktas viso pastato stogo ir dalinis šildymo sistemos remontas. |

**Priemonės**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Priemonės pavadinimas | Atsakingi vykdytojai | Socialiniai partneriai | Įvykdymo terminas | Ištekliai | Pastabos |
|  | Dviejų grupių sanitarinių mazgų remontas | Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams | - | 2017m. rugpjūtis | 10000 Eur Sav. biudžeto lėšų |  |
|  | Pastato stogo remontas | Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams | - | 2017m. rugpjūtis | 30000Eur.  Sav. biudžeto lėšų |  |
|  | Dalinis šildymo sistemos remontas | Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams | - | 2017m.  rugpjūtis | 20000Eur.  Sav. biudžeto lėšų |  |

**V SKYRIUS**

**ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Kas atsiskaito ir informuoja** | **Kam atsiskaitoma ar informuojama** | **Atsiskaitymo ir informavimo forma** | **Įvykdymo terminas** |
| Direktorė | Savininko teises įgyvendinančiai institucijai:   * Nustatyta tvarka atsiskaito apie biudžeto lėšų panaudojimą, programų vykdymą, ugdymo proceso įgyvendinimą * Direktoriaus veiklos ataskaita | Pagal nustatytas ir Savininko teises įgyvendinančios institucijos  pateiktas formas raštu ir elektroninėmis versijomis  Raštu | Pagal Savininko teises įgyvendinančios institucijos  nustatytus terminus  Balandžio mėn. |
| Direktorė | Savivaldybės vidaus audito skyriui | Informacija apie vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimą elektroniniu paštu | Pagal vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planą |
| Direktorė | Įstaigos tarybai, mokytojų tarybai, bendruomenei:   * Dėl finansinės veiklos ataskaitos bei 2 % GPM ir ugdymo sąlygų tenkinimo lėšų panaudojimo * Dėl įstaigos veiklos tarpinių rezultatų. * Dėl veiklos plano įgyvendinimo | Pranešimas ir informacija internetinėje svetainėje  Pranešimas  Pranešimas | Kas ketvirtį  Birželio mėn.  Gruodžio mėn. |
| Direktorės pav. ugdymui | Direktorei dėl ugdymo kokybės tobulinimo ir ugdymo lėšų panaudojimo | Pranešimas | Gruodžio mėn. |
| Direktorės pav. ugdymui | Direktorei, mokytojų ir mokyklos tarybai apie įstaigos įsivertinimo rezultatus | Pranešimas | Gruodžio mėn. |
| Mokytojai | Direktorės pavaduotojai ugdymui dėl veiklos įsivertinimo rezultatų | Savianalizės anketos | Rugpjūčio mėn. |
| Vyr.  buhalteris | Direktorei dėl biudžeto sąmatos vykdymo | Ataskaita | Kas ketvirtį |

Direktorės pavaduotoja ugdymui Loreta Kosjanenkienė

Priešmokyklinio ugdymo pedagogė Kristina Vainauskaitė

Muzikos pedagogė                        Dalia Urbonavičienė

 Auklėtoja          Giedrė Brazauskienė

PRITARTA

Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“

tarybos 2016 m. gruodžio 16 d.

posėdžio protokolu Nr. 3